«ЗАТВЕРДЖЕНО»
«___» _____ 2021 р.
Загальними Зборами ГО
«Правозахисна група «Січ»

# Стратегія розвитку правозахисної групи «СІЧ»

на 2021-2023 роки

створена в рамках програми «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства»

Дніпро 2021

**ЗМІСТ**


| | |
|---|---|
| Вступ | 3 |
| I. Аналіз актуального стану організації | 5 |
| II. Стратегічні напрямки діяльності | 7 |
| III. Управління ризиками та моніторинг | 13 |
| IV. Операційний план на II-IV квартал 2020 року | 15 |

## ВСТУП

Правозахисна група «СІЧ» – українська неприбуткова та неполітична організація, зареєстрована 24 липня 2014 року. Наша діяльність спрямована на захист та дотримання прав постраждалих від збройного конфлікту на Сході України, а також охоплює найбільш незахищені та вразливі категорії громадян.

### Історія діяльності

ГО «Правозахисна група «СІЧ» є правонаступницею громадської ініціативи 4REVA – об'єднання небайдужих активістів навколо захисту прав незаконно затриманих у справі «дніпропетровських терористів» у 2012 році. У 2014-му ми почали захищати права побитих та затриманих дніпропетровських євромайданівців. 3 липня 2014-го на базі ГО «ПГ «СІЧ» відкрита Громадська приймальня Української гельсінської спілки з прав людини (УГСПЛ) у м. Дніпро, а з 10 лютого 2016 року – ми стали повноправним членом УГСПЛ. 3 лютого 2016 – при «СІЧі» працює Центр стратегічних справ, в рамках якого наші юристи захищають інтереси клієнтів у національних та європейських судах. 3 січня 2017 року – ми співзасновники та члени Коаліції «Проти катувань». 3 березня 2018-го запрацював відокремлений підрозділ нашої організації у м. Краматорськ.

### Наша місія

Сприяти утвердженню в Україні цінностей правової держави і утворенню такої моделі взаємовідносин між суспільством та державою, за якої кожному громадянину України буде гарантовано дотримання його законних прав та свобод, повагу до життя, честі та гідності. Наш орієнтир – всебічна співпраця з найбільш активними учасниками правозахисного руху в Україні та світі заради побудови гуманного суспільства.

### Візія

- Людина має дієві механізми захисту власних прав і свобод.
- Суспільна правосвідомість наближається до рівня правових розвинених країн.
- Держава реалізує власну політику на основі дотримання основоположних прав і свобод людини і громадянина.

### Глобальні цілі

- Змінити парадигму відносин "влада-суспільство"
- Змінити правозастосовну практику
- Сприяти прогресивним змінам в законодавстві
- Сприяти розвитку системи правових інструментів впливу громадянського суспільства на владу
- Підвищити культуру та правову обізнаність членів суспільства.

Наші стратегічні цілі завдання:

I. Розширити вплив на органи влади завдяки:

- розвитку співпраці з міжнародними партнерами
- розвитку співпраці з національними партнерами

- проведенню успішних стратегічних судових процесів

II. Розширити вплив на громадську думку завдяки:

- успішному захисту прав людини в конкретних випадках
- наданню безкоштовних юридичних послуг
- проведенню успішних інформаційно-адвокаційних кампаній
- співпраці з громадськими організаціями, що мають ідентичні цілі й цінності

III. Посилити власний професійний рівень завдяки:

- участі у навчальних програмах та обміну досвідом з партнерами
- Проведенню власної тренерської та правопросвітницької діяльності.

**Цінності**

- Толерантність і взаємоповага
- Повага до людської гідності
- Відкритість і прозорість
- Довіра
- "Не нашкодь"
- Свобода діяльності
- Професійність та ефективність
- Неупередженість

**Наша діяльність**

- комплексна юридична допомога постраждалим від збройного конфлікту на Сході України, зокрема, учасникам АТО та членам їхніх родин, ВПО, членам родин загиблих та зниклих безвісті, колишнім заручникам, жертвам тортур, представникам волонтерського руху, цивільному населенню зони конфлікту;
- **юридична допомога громадянам, що знаходяться під вартою та в місцях позбавлення волі**;
- надання юридичних консультацій та правова допомога **соціально незахищеним верствам населення**, представникам кризових груп та груп ризику;
- представництво інтересів підопічних в національних та міжнародних судах;
- написання та адвокація нормотворчих актів в інтересах категорії постраждалих від конфлікту на Сході України;
- підвищення правової обізнаності населення, навчання стандартам роботи з цільовою групою;
- підвищення організаційної спроможності молодих НУО, об'єднань ВПО, ветеранських організацій;
- моніторинг ефективності програм органів місцевого самоврядування та їхньої доступності для громадян, у т. ч. представникам уразливих груп населення; моніторинг судових процесів та рішень, моніторинг установ відбування покарання.

**ЦІЛЬОВІ АУДИТОРІЇ**

1. Постраждалі від збройного конфлікту на сході України ( учасники АТО/ООС та члени їхніх родин, ВПО, члени родин загиблих та зниклих безвісті, колишні заручники, жертви тортур, представники волонтерського руху, цивільне населення зони конфлікту).
2. Особи, які зазнали тортур та жорстокого поводження у місцях несвободи.
3. Вразливі та соціально незахищені категорії населення, представники кризових груп та груп ризику;
4. Громадські активісти, правозахисники, молоді НУО, об'єднання ВПО, ветеранські організації.

## I. Аналіз актуального стану організації

З метою аналізу розвитку організації з моменту створення, учасниками стратегічної сесії була проведена ретроспектива діяльності правозахисної групи СІЧ. Результати аналізу представлені за роками:

| Рівень подій | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|---|---|---|---|
| Світ | Глобалізація. Арабська весна. Гібридні конфлікти. Демократи у владі США | Санкції проти РФ. Міжнародна увага та підтримка України. Нові пріоритети донорів (ВПО) | Вибори Трампа у США | Зростання авторитету міжнародних правових структур |
| Україна | Майдан. Асоціація з ЄС. Пропагадна. Анексія Криму та військовий конфлікт на сході. Вибори Президента ПП. Іловайський котел | Розвиток реформ в т.ч. у правовій системі. Стратегії та концепції правового захисту. Дебальцево | Безвіз з ЄС Початок реформи децентралізації Виступ Джамали на Євробаченні. Зниження ескалації конфлікту | Спротив проти правозахисних ініціатив. Активізується законотворчість. Звільнення полонених. |
| Громадський правозахисний сектор | Піднесення та розвиток волонтерського руху. Активізація ОГС (не правозахисних). Правові колізії | Бум створення ОГС. Старт системи безоплатної правової допомоги. Нові грантові програми та розмаїття навчальних можливостей | Створення громадських рад. Перехідне правосуддя | Коаліція проти катувань. Зниження «якості» клієнта. Системна робота переважає над очковим гасінням пожеж. |
| Правозахисна група СІЧ | Формалізація ПГ Січ. Інституалізація та навчання працівників. Початок системної роботи. Дуже великий наплив клієнтів. Волонтерський центр. 4 працівників | Поява стабільного іміджу та партнерів. Нові категорії і групи осіб (УБД, полонені). Скарги у ЄСПЛ. Перші документації катувань. Початок співпраці із Форпостом. Перші грантові кошти. Зростання співпраці з УГСПЛ. 9 працівників | Члени УГСПЛ. Перші власні гранти. Законодавчі ініціативи. 11 працівників | Нові напрямки діяльності. Розвиток медіанапрямку. Увага з боку ЗМІ ЦА: військові і полонені, родини загиблих та зниклих безвісти. Власні навчання та документальні фільми. Початок моніторингу місць несвободи. 11 працівників |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | SIDA. DIGNITY |

| Рівень подій | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Світ | Послаблення санкцій проти РФ.<br>Увага до «тіньових» звітів | Прихід до влади та ріст популістичних течій | COVID-19<br>Вибори Майї Саду президентом Молдови |
| Україна | Прийняття закону про деокупацію | Отримання Томосу.<br>Курс на НАТО.<br>Обрання В.Зеленського президентом.<br>Звільнення полонених та моряків | Карантин.<br>Локдаун.<br>Вигорання |
| Громадський правозахисний сектор | Внутрішні чвари.<br>Вигорання волонтерів.<br>Поділ суспільства | | Природний відбір правозахисних організацій.<br>Платні послуги в ОГС |
| Правозахисна група СІЧ | Офіс Краматорськ<br>І документальний фільм<br>Малі гранти<br>Втома працівників.<br>Громадська рада МР Дніпра.<br>Прийняття Стратегії 2018-20<br>Новий напрям: коаліція проти катувань<br>Делегування керівництва Дмитро/Наталя<br>Менторство інших ОГС | Вихід на міжнародний рівень.<br>Зміна офісу.<br>Проекти ПРООН<br>Вихід з Громради МР Дніпра<br>ЛЖВ, Незламні.<br>Розширення донорів<br>Самміт Варшава, Страсбург, міжнародні поїздки.<br>Розширення співпраці із DIGNITY (договір) | Стратегічні партнери: Омбудсмен, міністерства<br>Стійкість організації.<br>Нові формати: вебінари, тренінги, відео та блоги<br>Тренерський досвід команди<br>УГСПЛ = вихід на паритетні стосунки<br>Поява виконавчого директора<br>Висвітлення роботи у ЗМІ: ВВС, Дзеркало тижня тощо<br>Пропозиції партнерства<br>Власна відеотехніка<br>Втома, амбіції |

Протягом останніх трьох років організація реалізовує проекти із захисту прав та відстоювання інтересів постраждалих осіб. За це час було надано сотні консультацій та процесуальних дій. До основних проектів належать:

- "Права людини в дії" в рамках діяльності Громадської приймальні Української Гельсінської Спілки з прав людини (УГСПЛ) за підтримки Шведської агенції міжнародного розвитку (з 2017 р. – за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID)) 01.06.2014 року – дотепер;
- "Кампанія за права людини в Україні з використанням інструментів Міжнародного фестивалю документального кіно про права людини Docudays UA". В рамках діяльості ГО "Південь"за підтримки Європейського Союзу та Національного фонду підтримки демократії. З 01.03.2016 – дотепер.
- "Зменшення тягара туберкульозу та ВІЛ–інфекції через створення загального доступу до своєчасної та якісної діагностики та лікування туберкульозу і його резистентних форм,

розширення доказової профілактики, діагностики та лікування ВІЛ–інфекції, та створення стійких та життєздатних систем охорони здоров'я" в рамках співпраці з УГСПЛ при підтримці Глобального фонду для боротьби зі СНІДом, туберкульозом та малярією». 01.02. 2018 – дотепер.

- УГСПЛ за підтримки Глобального фонду для боротьби зі СНІДом, туберкульозом та малярією. Розвиток правової мережі для захисту прав людей, які живуть з ВІЛ / СНІДом, представників ключових громад ЛЖВ та людей, хворих на туберкульоз. 02.01.2018 – дотепер.
- Українська Гельсінська спілка з прав людини (УГСПЛ) за підтримки SIDA, з 2017 року – за підтримки USAID Програма "Права людини в дії". з 02.01 2017 – триває
- Програма грантів демократії Посольства США "Посилення спроможності місцевих жителів впливати на органи самоврядування в містах прифронтової зони України". 07.2020 – дотепер
- DIGNITY – ДАНСЬКИЙ ІНСТИТУТ ПРОТИ КАТУВАНЬ Проект: «Боротьба з СІДТП та тортурами в Україні, інтегрований та міжгалузевий підхід в Україні». 01.12.2019 – дотепер
- "Сприяння створенню зручних і доступних умов отримання соціальних та адміністративних послуг, що надаються органами місцевого самоврядування, мешканцям м. Дніпро" за підтримки Дніпропетровської міськради 2018р;
- «Боротьба з тортурами, жорстким поводженням та безкарністю в Україні» в рамках співпраці з ГО «Харьківська правозахисна група» та Коаліцією правозахисних організацій «Проти катувань»при підтримці Європейського Союзу. 01.07.2018-31.07.2020
- Новий погляд на права людини: наставницька програма з медіаадвокації за підтримки неурядової організації NMAP(Нью-Йорк). 29.09.2018 – 29.07.2019
- Програма розвитку ООН «Посилення національного та місцевого потенціалу для ефективного надання правосуддя, безпеки та реінтеграції у районах України, що постраждали від конфлікту» 11.01.2019 – 15.10.2020
- Фонд прав людини посольства королівства Нідерландів. Забезпечення правового захисту правозахисників та активістів в Україні 10.2019 – 09.2020

## II. Стратегічні напрямки діяльності

Під час формування і структурування програмних та проектних завдань правозахисної групи СІЧ, були виокремлені три основних напрямки: Програмна діяльність, Організаційний розвиток та Стратегічна діяльність. Нижче подалі основні складові кожного із цим напрямків:

| **Програмна діяльність** | | |
|---|---|---|
| Аналітика<br>*Віктор Філатов* | Навчально-просвітницький напрямок<br>*Наталія Кожина* | Правова допомога<br>*Юлія Полєхіна* |
| Законотворчість в інтересах цільових аудиторій | Розвиток тренерських компетенцій працівників )за напрямками) | Документація порушень прав людини |
| Аналіз національного та міжнародного права | Просвітництво для партнерів, цільові аудиторії, публікації, навчання | Правова допомога (первинна і вторинна) |
| Законотворчість та аналітика | Навчання фахівців СІЧі | Консультування та просвітництво |

| | | |
|---|---|---|
| Дослідження та моніторинг | Розвиток та освіта співпробітників | Правовий супровід |
| Дослідження, моніторинг, систематизація, уніфікація даних | Розвиток тренерського потенціалу | Консультування та написання процесуальних документів |
| Система внутрішнього моніторингу (оцінки?) | Менторство | |

| **Організаційний розвиток** | | |
|---|---|---|
| Адміністрування<br>*Юрій Штепенко* | Залучення ресурсів<br>*Дмитро Рева* | Ресурсне забезпечення<br>*Юрій Штепенко* |
| Створення Soft організації (база даних+) | Залучення фінансування, у т.ч. платні послуги | Офіційне працевлаштування та рівень зарплати |
| Грантова історія та партнерська мережа | Залучення прямих грантів від великих донорів | Підписка на платні ресурси (ліга-закон) |
| Адміністрування, координація, технічне забезпечення проектів | Соціальне підприємництво | Корпоративні традиції ПГ СІЧ |
| | | Дружній офіс |
| | | Просторе приміщення для роботи та просвітництва |

| **Стратегічна діяльність** | | |
|---|---|---|
| Перспективний напрямок<br>*Віталіна Серебрянська* | Медіа-адвокаційний напрямок<br>*Ольга Волинська* | Партнерства<br>*Ольга Волинська* |
| Інноваційні моделі провозахисту<br>*Віктор Філатов* | Медіаактивність та промо-напрямок<br>*Катерина Леонова* | Представництво організації на державному, місцевому та міжнародному рівнях |
| Дитячі та молодіжні проекти | Розвиток напрямку продакшн | Партнерство: обмін досвідом, пошук нових, коаліції |
| Медіація конфліктів (експертна участь)<br>*Юлія Полєхіна* | Посилення адвокаційного напрямку (2-3 інформаційних кампанії на рік) | Представництво організації на міжнародному рівні |
| | Адвокація | Посилення співпраці із стейкхолдерами |
| | Висвітлення діяльності організації<br>*Катерина Леонова* | Участь у міжнародних організаціях та експертних установах |

З метою ефективного проведення заходів та реалізації завдань для досягнення стратегічних цілей, були напрацьовані деталізовані роз'яснення для кожного із напрямків.

## 1. Програмна діяльність

1.1. Аналітика *Віктор Філатов*

Підготовка аналітичних матеріалів та довідок. Законотворчість в інтересах цільових аудиторій. Аналіз національного та міжнародного права. Дослідження, моніторинг, систематизація, уніфікація даних. Включає:

- аналіз проблем розвитку окремих сфер законодавства, яке регулює права та інтереси цільової аудиторії;
- визначення пріоритетних напрямків імплементації норм міжнародного права в національне законодавство;
- написання проектів законодавчих та підзаконних актів в інтересах цільових груп;
- формування дорожніх карт, для окремих цільових груп в контексті захисту їхніх прав та інтересів.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1.1.1 Формування методології проведення аналізу законодавства та судової практики (аналіз законодавчих актів. Аналіз судової практики).

1.1.2. Наповнення сайту аналітичними матеріалами (щонайменше 1 на місяць).

1.1.3. Просування аналітики організації на загальнодержавний рівень (щонайменше 1 на місяць).

1.1.4. Комплексне опрацювання моделі перехідного правосуддя в Україні (проведення двічі на рік всеукраїнських заходів із залученням Міністерства юстиції, підготовка та представлення від 4 інфографік для ЗМІ, проведення навчальних та просвітницьких заходів).

1.1.5. Активізація участі експертів організації у законотворчому процесі на рівні комітетів парламенту (Входження експертів у профільний парламентський комітет, входження громадські ради при Міністерствах Юстиції, Ветеранів, МінТОТ, міжвідомчі комісії тощо).

1.1.6. Розробка механізмів імплементації в законодавство України норм міжнародного гуманітарного права (розробка пропозиції для Міністерства реінтеграції).

1.1.7. Створення аналітичних звітів та наукових статей щодо судової практики та ситуації з дотриманням прав людини.

1.2. Навчально-просвітницький напрямок *Наталія Кожина*

ПГ "СІЧ" спроможна стати, і впевнено до цього йде, визнаною у професійному середовищі (правозахисники, громадські активісти, надавачі правових послуг, журналісти, державні службовці тощо), організацією, яка надає кваліфіковані послуги з проведення тренінгів та семінарів, навчальних курсів. Цьому сприяє високий рівень професійної підготовки фахівців та їхній досвід роботи у вирішенні складних проблемних завдань, проведення навчальних заходів, складання аналітичних і експертних висновків та надання правових оцінок. Цей досвід потрібно поширювати, а навички тренерської роботи підвищувати, що приведе до нового етапу розвитку організації: від надання безпосередньої правової допомоги - до визнання експертності, менторства, проведення тренінгів та семінарів (щонайменше, 40% діяльності). Просвітництво для партнерів, цільові аудиторії, публікації, навчання - в межах усіх проектів плануємо проведення просвітницьких та навчальних заходів, до яких активно долучаються фахівці організації.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1) Створення системи розвитку компетенцій працівників:
    a) розвиток тренерських навичок та за обраними напрямками,
    b) напрацювання навчальних та методичних матеріалів
    c) підготовка навчальних відеоматеріалів (вебінари, відео блоги)
    d) участь у власних та партнерських заходах
    e) розвиток особистих навичок медіації та фасилітації
2) Залучити кожного фахівця організації до участі в проектах, які реалізує та буде реалізовувати організація, в якості тренера. Сприяння у розвитку особистих брендів працівників.
3) Формування навчальних напрямів різноманітних цільових аудиторій (ЗМІ, молодь, поліція, правозахисники, ОМС, ОГС, виконавчі органи влади)
    a) Мова ворожнечі і толерантна лексика
    b) Свобода вираження поглядів онлайн
    c) Взаємодія громадськості з ОМС
    d) Документування тортур (за Стамбульським протоколом)
    e) Документування порушень прав людини
    f) Ефективна взаємодія ГО з медіа
    g) Перехідне правосуддя
    h) Механізми та інструменти відшкодування моральної шкоди
    i) Правова просвіта для школярів та студентів
    j) Сприяння ефективному використання наявних правових механізмів (підвищення кваліфікацій для держслужбовців та працівників виконавчої гілки влади)

1.3 Правова допомога *Юлія Полєхіна*

Щодо правової допомоги. Юристи ГО ПГ "СІЧ" здійснюють консультативну допомогу на 40%, створення матеріалів для адвокаційних кампаній, які спрямовані на здійснення системних змін 60%.

Завдання:

1. Створені Методичні рекомендації (алгоритм, дорожня карта) за різними правовими питаннями, зразки на сайті по підрозділам (з системних порушень), як наслідок зменшення потоку клієнтів
2. Ведення стратегічних тяжб (аналіз, висвітлення, пояснення важливості) в процесі
3. Створений Фонд Стратегічних Справ
4. Створення системи (алгоритму співпраці) з клієнтами, підписання зобов'язань (письмової згоди)
5. Визначення партнерських організацій для перенаправлення (обов'язковий зворотній зв'язок)
6. Робота з міжнародними установами (ЄСПЛ, УВКПЛ, МКС, Комітет ООН) написання скарг, подання, звіти .
7. Посилення роботи з інститутом відшкодування моральної шкоди
8. Документування порушень прав людини + подальший рух: друк звітів і представництво на міжнародних платформах
9. Налагодження взаємодії із профільними спеціалістами в рамках міждисциплінарного підходу (з документуванням розподілу повноважень та обов'язків)

## 2. Організаційний розвиток

2.1. Адміністрування *Юрій Штепенко*

Систематизована діяльність ПГ "СІЧ", яка забезпечується завдяки наявності чіткої організаційної структури, розподілу обов'язків, актуальні бази даних, швидкі та узгоджені процеси прийняття рішень та поширення інформації. Повна автономність у програмній діяльності.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Створення актуальної бази даних+, що відповідає потребам та операційним процесом організації (CRM) включно із партнерською мережею
2. Структурування внутрішньої документації, забезпечення електронного документообігу (внутрішня мережа)
3. Формування внутрішньої бази грантової історії
4. Стандартизоване адміністрування, координація, технічне забезпечення проектів

2.2. Залучення ресурсів *Дмитро Рева*

Продовження проектної діяльності по стратегічним напрямкам; залучення фінансової підтримки на напрямки, які наразі не фінансуються; підтримка перспективних та інноваційних програм.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Нарощення стратегічного партнерства з DIGNITY, Форпост та ЄС щодо реалізації програм боротьби з катування
2. Розбудова довготривалого співробітництва з GIZ
3. Перехід на співробітництво з USAID без посередників
4. Взаємодія з УГСПЛ на принципах паритетности (разом з Кожиною)
5. Залучення донорських коштів на розвиток продакшну та медіа-напрямку (разом з Волинською)
6. Перемовини з новими донорами та партнерами, залучення фінансування під перспективні напрямки.
7. Активний фандрайзинг і залучення комерційних заказів (тренінги, продакшн, юридичні послуги, делегування фахівців). Створення положення про надання платних послуг

2.3. Ресурсне забезпечення *Юрій Штепенко*

Ефективне управління ресурсами через розвиток ресурсного потенціалу організації та оптимізацію використання наявних можливостей. Запровадження бюджетування та чітких фінансових процедур забезпечить стійкість, стане основою розширення діяльності та продуктивного функціонування.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Офіційне працевлаштування та ринковий рівень заробітної плати
2. Підписка на платні ресурси (ліга-закон, тощо)
3. Корпоративні традиції ПГ СІЧ
4. Дружній офіс (автономний), просторе приміщення для роботи

## 3. Стратегічна діяльність

3.1. Перспективний напрямок *Віталія Серебрянська*

Розвинути нові 3 напрямки, що дозволять реалізовуватись працівникам та вплинуть на розвиток організації: інновації у праві; правова освіта та допомога дітям; медіація. Ці напрямки потребують аналізу ринку, розробки стратегії розвитку кожного та ресурсів.

Цілі:

1. стати рушієм змін в праві за допомогою інновацій, оптимізувати виконання завдань та стати лідером правової допомоги у регіоні;
2. розробити кращу освітню правову програму для дітей та молоді;
3. Розвиток напрямку правової медіації (не судове вирішення спорів)

Завдання за напрямками та пріоритетами:

*Інноваційні моделі правозахисту*:

1. Дослідити цифрові майданчики (соцмережі, боти, додатки) і створити власний.
2. До 2023 року реалізувати 2 інноваційні правозахисні проекти.

*Дитячі та молодіжні проекти:*

3. Створити концепцію правової освіти для дітей та молоді
4. Реалізація навчально-правового проекту "Створення освітньої правової програми для дітей та молоді" до 2023 року.

*Медіація:*

5. Здійснити навчання та розвиток співробітника-спеціаліста з медіації.
6. Пошук партнерів та приєднаннядо мережі медіаторів.
7. Вирішення мінімум 10 спорів за допомогою медіації станом на 2023 рік.

**3.2.Медіа-адвокаційний напрямок** *Ольга Волинська*

Розробка та проведення інформаційно-адвокаційних кампаній в інтересах цільових груп з метою досягнення реальних змін.

Підтримувати і покращувати, завдяки публікаціям, аудіовізуальному контенту, коментарям для ЗМІ імідж організації, яка постійно в тренді - аналізує закони, коментує законопроекти, реагує на суспільнозначимі події (мітинги, акції, протистояння тощо). Залучати експертів до тренінгів, круглих столів, лекція з метою просвітництва (учні, студенти, колеги). Створення історії грантів та їх реалізації для залучення нових партнерів організації.

Мета: Досягати реальних змін у захисті прав ЦА через проведення регулярних та якісних інформаційно-адвокаційних кампаній.

**3.2.1. Контент/Продакшн**

Напрямок базується на ґрунтовній аналітиці з розробкою рекомендацій та створенням власного яісного візуального контенту. Кожна адвокаційна кампанія присвячена одній проблемі, одній конкретній цілі та розрахована на певний проміжок часу. Напрямок будується на грунтовному вивченні проблеми та пропозиції шляхів її вирішення із залученням фахівців Січі, стейкхолдерів, національних та міжнародних ЗМІ. Напрямок може включати розробку законодавчих ініціатив, надання первинної правової допомоги, але завжди має на меті конкретну зміну (законодавства, практик, політик, або навіть ставлення до проблеми).

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Впровадження протягом року щонайменше однієї інформаційно-адвокаційної кампанії всеукраїнського масштабу на захист прав ЦА. (Відеоконтент, інформаційні запити, представництва наших фахівців в органах влади, аналітика, акції прямої дії та ін).
2. Залучення українських та міжнародних партнерів до проведення інформаційних і адвокаційних кампаній.
3. Представлення інтересів ЦА через презентацію правозахисного відеоконтенту всеукраїнській та міжнародній аудиторії.
4. Зйомка документальних фільмів соціально-правової спрямованості.

**3.2.2. Медіаактивність та промо-напрямок** *Леонова Катерина*

Цілі:

1. Збільшення видимості організації. Розширення співпраці із медіа майданчиками. Посилити кількісний і якісний рівень представленості організації у медіа
2. Підвищити кількість згадок спікерів-фахівців ГО ПГ СІЧ у регіональних та всеукраїнських ЗМІ шляхом формування з них експертів та лідерів думок. Профільні блоги,
3. Створити комунікаційну стратегію на період до 2023 року

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Дослідити медіактивність організацій-партнерів (мережеві ресурси) і визначити наші слабкі і сильні сторони.
2. Проаналізувати які досягнення вже є і чого не вистачає (наприклад, хорошого дизайну та інфографіки)
3.Детально прописати комунікаційну стратегію і виконувати її
4.Досліджувати і залучати ідею "культура+правозахист" і шукати гранти, які б могли допомогти нам показувати нашу діяльність як інноваторів у сфері захисту прав людей.
5. Оновлення сайту, в т.ч. бот-консультант, який може відповідати на типові запити.
6. Показ фільмів власного продакшину та інших аудіовізуальних проектів цільовій аудиторії, з якою працює організація.
7. Організація заходів до тематичних днів чи дат, професійних конференцій та форумів. ЮрФорум
8. Переклад звітів та робіт юристів на англійську мову та розміщення в міжнародних виданнях
9. SMM (Insta, Tik-Tok)

**3.3. ПАРТНЕРСТВА** *Ольга Волинська*

ПГ СІЧ визначає та розвиває нові стратегічні партнерства, які дають організації новий поштовх для розвитку, стабільність та міцну позицію у всеукраїнському та міжнародному правозахисному середовищі. Організація виходить на рівень ключових та впливових гравців громадського сектору, має стабільні довготривалі проекти та є цікавою для співпраці міжнародним партнерам та донорам. Організація відрізняється сильними юридичним та аналітичним напрямком, має успішні інформаційно-адвокаційні кампанії, тренерський досвід та відома використанням інноваційних інструментів. Саме цим вона приваблює нових партнерів.

Мета: Встановити міцні та довготривалі стратегічні партнерства в Україні та закордоном. Позиціонувати себе як надійного, перспективного та цікавого партнера.

Завдання за напрямками та пріоритетами:

1. Налагодження комунікації з партнерами в Україні та закордоном, підписання Меморандумів.
2. Залучення партнерів до спільних проектів та інформаційно-адвокаційних кампаній.
3. Встановлення особистих контактів з ключовими стейкхолдерами в Україні, залучення до просування правозахисних ініціатив.
4. Створення брендбуку організації.
5. Відкриття представництва в Києві.
6. Створення стратегії просування організації в правовому та медіаполі України.
7. Участь у міжнародних заходах: OSCE|HDIM, партнерство/членство з міжнародними організаціями (IBAHRI, ABA, CCBE, ICJ, L4L, Front Line Defenders, TBC)
8. Створення міжнародної платформи юристів/адвокатів для обміну досвідом щодо захисту прав людини
9. Міжнародні майданчики пошуку партнерів

## III. Управління ризиками

| Ризик | Ймовірність | Вплив | Шляхи усунення |
|---|---|---|---|
| Зміна керівництва організації, пріоритетів | Низька | Низький | ● Інституційний розвиток<br>● Посилення впливу системних рішень і процедур<br>● Оновлення організаційної структури<br>● Створення внутрішнього кадрового резерву |
| Відсутність сталого фінансування організації | Висока | Високий | ● Диверсифікація джерел фінансування, залучення місцевих ресурсів, бізнесу<br>● Реалізація платних послуг, актуальних для конкретних аудиторій<br>● Підвищення якості послуг<br>● Кооперація ресурсів партнерів<br>● Підвищення якості проектів та дотримання процедур, посилення організаційної спроможності |
| Відсутність або формальність структур вищого керівництва | Середня | Середній | ● Організаційний розвиток<br>● Посилення мотивації до участі у прийнятті рішень<br>● Перегляд персонального складу Правління |
| Вигорання висококваліфікованих спеціалістів | Середня | Середній | ● Посилення партнерства з профільними ГО<br>● Посилення уваги до мотивації ключових працівників |

**Впровадження та моніторинг**

Для забезпечення реалізації Стратегії Правління Центру щороку проводить моніторинг її виконання. Форму моніторингового звіту, відповідального за його підготовку та строки подання визначає Правління організації. Моніторинговий звіт розглядається на загальних зборах Центру.

За результатами моніторингового звіту можуть вноситися необхідні уточнення чи перегляд окремих елементів Стратегії у світлі нових тенденцій і обставин, що можуть виникати, та впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок: коштів міжнародних та національних фінансових організацій (грантів відповідних проектів); власних коштів організації.

## IV.Операційний план на II-IV квартал 2020 року

| № | Напрямок | Цілі на 2021 | Завдання | Терміни | | | | | | | | | Результати (індикатори) | Відповідальні |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | |
| 1 | Аналітичний | аналіз проблем розвитку окремих сфер законодавства, яке регулює права та інтереси цільової аудиторії | Формування методології проведення аналізу законодавства та судової практики (аналіз законодавчих актів. Аналіз судової практики). | | | | | | | | | | Готовий алгоритм аналізу законодавства та судової практики | Віктор Філатов |
| 2 | Аналітичний | визначення пріоритетних напрямків імплементації норм міжнародного права в національне законодавство | Розробка механізмів імплементації в законодавство України норм міжнародного гуманітарного права (розробка пропозиції для Міністерства реінтеграції). | | | | | | | | | | Формування механізму імплементації в Україні норм міжнародного гуманітарного права | Віктор Філатов |
| 3 | Аналітичний | написання проектів законодавчих та підзаконних актів в інтересах цільових груп | Активізація участі експертів організації у законотворчому процесі на рівні комітетів парламенту. | | | | | | | | | | Входження експертів організації до парламентських комітетів та профільних міжвідомчих комісій | Віктор Філатов |
| 4 | Навчально-просвітницький | розробити авторські методики та навчально-просвітницькі програми для проведення семенарів/тренінгів/вебінарів | Розроблена методика просвітницької програми правової освіти для цільової аудиторії з різних напрямків роботи: цикли лекцій, власна фільмотека, видання, публікації | | | | | | | | | | кожним фахівцем, що буде задіяний в навчально-просвітницькій діяльності, підготовлена програма тренінгу/семінару/вебінару за обраною тематикою | Наталя Кожина |
| 5 | Навчально-просвітницький | публічне визнання експертності фахівців організації | підвищити частоту залучення фахівців на теле- та радіо ефіри, звернення за правовими коментарями | | | | | | | | | | залучення експертів організації до виступів на тв та радіо, участі в дискусіях, авторських програмах каналів | Наталя Кожина |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | від ЗМІ, започаткувати серію сюжетів/ефірів за одним із напрямків правової/правопросвітницької діяльності організації | | | | | | | | | | з правовим аналізом/коментарем; розробка тематики та контенту власної програми | |
| 6 | Навчально-просвітницький | підвищити тренерський досвід юристів організації | пройти навчання для підвищення власних компетенцій - усі члени організації, залученні до просвітницької діяльності; отримати сертифікати (за можливості, міжнародного зразка) фахівцями як ментори/тренери - щонайменше 2 фахівця; провести тренінг/семінар/вебінар за власною програмою - щонайменше 4 фахівця: замовлено проведення щонайменше 1 навчального заходу поза межами проектної діяльності. | | | | | | | | | | підвищенні власні компетенції фахівців (як з правових питань, так і щодо здійснення тренерської роботи), отримані сертифікати тренерів, фахівцями організації проведені тренінги за обраними темами для представників ЦА або в їх інтересах, 1 навчальний захід замовлено та оплачено | Наталя Кожина |
| 7 | Правова допомога | 1. Зменшення кількості клієнтів по типовим питанням | 1. Методичні рекомендації (алгоритм, дорожня карта) за різними правовими питаннями, зразки на сайті по підрозділам (з системних порушень); 2. Визначення партнерських організацій для перенаправлення (обов'язковий зворотній зв'язок) | | | | | | | | | | Зменшення на 15% звернень по типовим справам | Юлія Полєхіна |
| 8 | Правова допомога | 2. Обслуговування клієнтів організації, | 1. Здійснювати прийом в офісі та в телефонному | | | | | | | | | | Навантаження на кожного юриста приймальні не | Юлія Полєхіна |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | надаючи первинну та вторинну правову допомогу | режимі. За необхідністю та доречністю виїздні консультації. | | | | | | | | | | перевищує....Кількість наданих консультацій (враховуючи вторинну та первинну допомогу, а також виїзні консультації) 1000 на рік | |
| 9 | Правова допомога | 3. Створення формалізованої системи взаємодії з клієнтами | 1. Написання алгоритму співпраці (договори/контракти/угоди, Згоди на обробку персональних даних) | | | | | | | | | | Готові узгоджені документи, які направлені клієнтам яким надається юридичний супровід (написання проц док, звернень, клопотань, тощо) | Юлія Полєхіна |
| 10 | Правова допомога | 4. Посилення роботи з інститутом відшкодування моральної шкоди | 1. Участь в навчанні, проведення моніторингу справ по відшкодуванню моральної шкоди жертвам злочинів; 2. Написання позовів по відшкодування моральної шкоди жертв злочинів | | | | | | | | | | 1. аналітичний огляд щодо ситуації з відшкодуванням мор шкоди жертвам злочинів (+ аналіз судової практики); 2. Пройдено навчання; Написані 5-6 позовних заяв | Юлія Полєхіна |
| 11 | Правова допомога | 5. Документування порушень прав людини (враховуючи документування катувань) + подальший рух: | 1. Розповсюдження інформації щодо необхідності документування. 2. Створення чернетки звіту на підставі проведених документувань | | | | | | | | | | 1. Готова чернетка звіту; 2. Публікації в мережі інтернет і, можливо виступи на телебаченні щодо необхідності документування | Юлія Полєхіна |
| 12 | Правова допомога | 6. Налагодження взаємодії із профільними спеціалістами в рамках міждисциплінарного підходу | 1. Проведення інформаційної кампанії для співробітників організації. Визначення цілей, завдань, розподіл повноважень та обов'язків | | | | | | | | | | 1. Чітке розуміння у команди; 2. Формалізація робочого процесу. | Юлія Полєхіна |
| 13 | Правова | 7. Створене ТЗ щодо | 1. Прописати необхідну | | | | | | | | | | Готове ТЗ | Юлія |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | допомога | власної бази даних організації | інформацію щодо створення БД | | | | | | | | | | | Полєхіна |
| 14 | Правова допомога | 8. Робота з міжнародними установами (ЄСПЛ, УВКПЛ, МКС, Рада Європи) написання скарг, подання, звіти. | 1. Створення та направлення перекладених звітів/оглядів щодо точкових порушень прав людини (з кейсів) до Представництва Ради Європи, УВКПЛ; 2. Моніторинг інформації щодо направлення подання до МКС№. 3. Підготовка до участі в OSCE/HDIM-2021 | | | | | | | | | | | Написані, перекладені та відправлені звіти/огляди; Початок готування матеріалів для подання до МКС. Участь в OSCE/HDIM-2021 | Юлія Полєхіна |
| 15 | Залучення ресурсів | Подання щонайменше двох проектних заявок, спрямованих на боротьбу з катуваннями в Україні у співпраці з DIGNITY | Узгодження з партнерами пріоритетних напрямків та написання заявок, залучення грантових коштів, початок реалізації проектів | | | | | | | | | | | Узгоджена спільна проблематика, надіслані заявки донорським організаціям, отримано фінансування | Дмитро Рева |
| 16 | Залучення ресурсів | Початок роботи та успішна реалізація проекту за підтримки GIZ | Узгодження проекту, отримання коштів, реалізація, пролонгація співробітництва на 2022 р. | | | | | | | | | | | Проектна заявка узгоджена з донором, фінансові кошти отримано, проект успішно виконаний та прозвітований, пролонгований контракт підписано | Дмитро Рева, Наталя Кожина, Юлія Полєхіна |
| 17 | Залучення ресурсів | Отримання фінансування, щонайменше на 2 проекта з бюджетом від 10 000 USD ( один з яких спрямований на юридичну підтримку військових та ветеранів) | Подання 4-5 проектних заявок, отримання підтримки, початок реалізації проектів | | | | | | | | | | | 4-5 проектних заявок складено, дві заявки підтримано, реалізація розпочата | Дмитро Рева, Наталя Кожина, Ольга Волинська, Юрій Штепенко |
| 18 | Залучення | Складені положення | Розроблення та доведення | | | | | | | | | | | Положення розроблено та | Дмитро Рева, |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ресурсів | про залучення додаткового фінансування, отримано щонайменше 100 тис грн додаткових надходжень | до фахівців положення про можливість додаткових фінансових залучень, отримання організацією додаткового фінансування від 100000 гривень | | | | | | | | | | впроваджено, додаткові фінансові кошти залучено | Юрій Штепенко, Ольга Волинська, Наталя Кожина |
| 19 | Медіа-адвокаційний та промо напрямок | Ціль 1. Проведення щонайменше однієї інформаційно-адвокаційної кампанії в інтересах ЦА. | Написання концепції кампанії на тему компенсації за зруйноване житло. | | | | | | | | | | Створена концепція | Леонова, Волинська |
| 20 | | | Залучення грантових коштів. | | | | | | | | | | Залучені грантові кошти | Волинська |
| 21 | | | Реалізація | | | | | | | | | | Зняті сюжети, створені рекомендаці | Леонова |
| 22 | | | Представлення результатів. | | | | | | | | | | Презентація оффлайн + дискусія | Леонова |
| 23 | Медіа-адвокаційний та промо напрямок | Ціль 2. Створення документального циклу сюжетів "Правдоборці" | Реалізація із залученням експертів Січі. | | | | | | | | | | Готові 10 сюжетів та фільм. Показ та дискусія. | Волинська, Леонова |
| 24 | | | Представлення результатів. | | | | | | | | | | переглядів та більший охват аудиторії | Леонова |
| 25 | Медіа напрямок та співпраця з новими майданчиками | розширення медіапартнерства в національних та іноземних ЗМІ | Оновлення бази МЕДІА та написання звернення до них з метою залучати наших ексепртів для коментарів та матеріалів | | | | | | | | | | Більше згадок про Правозахисну групу СІЧ | Леонова |
| 26 | | | щотижневі відеоблоги з юристами та експертами організації на теми, з якими працюють (житло, допомога УБД та іншим вразливим категоріям)) | | | | | | | | | | Розширення кількості переглядів та більший охват аудиторії | Леонова |
| 27 | Медіа напрямок та | ціль 2: розробити концепт проекту серії програм або блогів на | Залучення фінансування на зйомки і монтаж | | | | | | | | | | Розширення аудиторії лояльної до цієї теми | Марина Давидова - автор ідеї |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | співпраця з новими майданчиками | тему підтримка ЛЖВ з метою реалізації на ТВ каналі або у власних мережах | | | | | | | | | | | | Леонова - допомога в проекті та зоймках |
| 28 | | | Початок реалізації | | | | | | | | | | | |
| 29 | Партнерства | Ціль 1. Створення нових стратегічних партнерства. | Встановлення контактів з новими партнерами. | | | | | | | | | | Визначені партнери | Волинська |
| 30 | | | Підписання Меморандуму та створення плану співпраці. (min. 5 нових партнерств/ рік) | | | | | | | | | | Підписані меморандуми | Волинська |
| 31 | | | Активна співпраця | | | | | | | | | | Участь в спільних проектах/заходах. | Волинська |
| 32 | Партнерства | Ціль 2. Представлення фахівців Січі в Громадських Радах (Мінветеранів, Мінреінтеграції, Мінюстиції) | Визначення процедури та термінів подачі до складу Рад | | | | | | | | | | Відома процедура, | Волинська |
| 33 | | | Визначення представників від Січі до кожної з Рад | | | | | | | | | | визначені представники до Рад від Січі, | Волинська |
| 34 | | | Налагодження контактів та проходження подачі фахівців до представницьких органів (залежно від термінів Міністерств) | | | | | | | | | | пройдена процедура подачі документів до Рад. | Волинська |
| 35 | Партнерства | ЦІЛЬ 3 - Створення стратегії просування організації в правовому та медіаполі України. | Вивчення існуючих стратегій (або їх аналогів) у партнерів, в т.ч. комерційних. | | | | | | | | | | Пропозиція щодо плану просування | Волинська |
| 36 | | | Розробка власної стратегії | | | | | | | | | | Розроблена стратегія | Волинська |
| 37 | | | Впровадження стратегії на практиці. | | | | | | | | | | Виконання показників стратегії | Волинська |
| 38 | Партнерства | ЦІЛЬ 4. Участь у міжнародних заходах: OSCE\|HDIM, партнерство/членство з міжнародними | Моніторинг міжнародних подій та для майданчиків для участі по пошуку партнерів | | | | | | | | | | Знайдено щонайменше три перспективні для організації майданчики. | Волинська |
| 39 | | | Організація участі експертів | | | | | | | | | | Організовано щонайменше | Волинська |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | організаціями | Січі у заходах | | | | | | | | | дві участі у заходах міжнародного рівня. Проаналізовано результат. | |